

# Як банки відповідали на виклики протягом війни

## Виклики

- масова міграція громадян
- виведення коштів
- несплата за кредитами
- падіння доходів

- підвищення ставки рефінансування НБУ з 10% до 25%

- ракетні обстріли енергетичної інфраструктури

- непередбачуваність військових дій

- Подальше падіння економіки та платоспроможності позичальників

02-05  
2022

06-09  
2022

10 2022 –  
02 2023

02 2022 –  
05 2023

перспектива

## Відповідь банків

- дистанційна робота
- перенесення баз даних
- обмеження на зняття коштів
- рефінансування НБУ
- реструктуризації кредитів
- скорочення витрат
- рефінансування зросло на 22 млрд грн
- скорочення відділень на 1493 точки або на 22%

- зростання депозитних ставок
- максимальне погашення кредитів рефінансування
- кредити рефінансування зменшились на 49 млрд грн
- 15 банків закрили повністю
- зростання коштів клієнтів на 174 млрд грн

- мережа POWER BANKING: генератори, резервний зв'язок, Starlink
- POWER BANKING охопив 44% мережі (2 300 відд.)

- зростання високоліквідних активів
- посилення вимог до позичальників
- нарощення резервів ризику
- скорочення кредитування
- високоліквідні активи зросли на 42% (468 млн грн)
- сформовано резерви 120 млрд грн
- норматив достатності регулятивного капіталу складає 20,95%

- скорочення витрат та персоналу
- зменшення мережі відділень
- погіршення якості кредитного портфелю та створення додаткових резервів
- утримання високих кредитних та депозитних ставок