

## ЮРИДИЧНИЙ РИНОК

Цей рік був досить непростим для юридичного ринку. І навіть не тому, що змінився режим роботи. Мені здається, що юридичні фірми досить добре пристосувалися до нових умов, усі швидко перейшли у переважно дистанційні формати роботи. Головне, що впливало: загалом знизилася бізнес-активність наших клієнтів, частину проєктів було призупинено до кращих часів, інші реалізовувалися дуже повільно. Крім того, витрати на юридичних радників у багатьох випадках були значно урізані.

Водночас практики, пов'язані з вирішенням спорів, не відчували спаду і показали хороший результат. Досить завантаженою була практика корпоративного права і M&A, передовсім за рахунок великої кількості проєктів середнього рівня, навіть якщо вони не були завершені із бізнесових причин, юристи гарно заробляли на проведенні юридичних аудитів. Активним був рік і для практики інтелектуальної власності — вона працює стабільно із року в рік і всі коливання на ній відображаються найменше.

У банківській та фінансовій практиці було помітно менше трансакційної роботи, водночас юристи активно залучалися до підготовки законодавчих та регуляторних змін — це оплачувана робота, яка фінансувалася переважно міжнародними інституціями. Зокрема, наша фірма залучалася до підготовки нового положення Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку про випуск облігацій міжнародних фінансових інституцій, допомагала із розробкою змін до законодавства в галузі публічно-приватного партнерства, а також працювала над проєктом закону України про електронні складські свідоцтва. Якщо розглядати ділову активність у розрізі галузей економіки, то першість утримують сільське господарство та фармацевтика. У сферах енергетики та харчової промисловості було декілька цікавих боргових реструктуризацій та інших проєктів. Помітно почав зростати ринок fintech — цифровізація сфери фінансових послуг відбувається швидкими темпами, тож клієнти поступово починають усвідомлювати необхідність залучення юридичних радників.



**СЕРГІЙ ЧОРНИЙ**,  
керуючий партнер  
київського офісу  
Baker McKenzie

## Підсумки року



**МИХАЙЛО ІЛЛЯШЕВ**,  
керуючий партнер  
ЮФ «Ілляшев та Партнери»

У 2021 році обсяги роботи на ринку повернулися на «доковідний» рівень. Пожвавилася практика M&A, відкрився ринок землі, що спричинить суттєве зростання робіт у цій галузі найближчим часом.

Що стосується нашої компанії, то завантаження судової та кримінальної практик, а також практики нерухомості у році, що минає, зросло навіть порівняно з 2019 роком, і нам довелося розширювати команду, щоб впоратися з цим. Ми також надалі розвиваємо практику медичного права і захисту прав пацієнтів та лікарень, також сподіваємося на збільшення попиту в цій галузі.

На жаль, мусимо констатувати, що революційних позитивних змін в українській економіці не відбулося, а великі іноземні інвестори є доволі нечастими гостями в Україні. Це не дає змоги українським юридичним фірмам суттєво наросити обсяги робіт, уникаючи демпінгу. Ми й надалі будемо уникати цього, концентруючись на високій ефективності, та сподіваємося, що наші колеги, які також займають провідні позиції в рейтингах юридичних фірм, вчинятимуть так само.

Інфляційні процеси в Європі та США, напевно, вплинуть на Україну, отже, можна очікувати зростання цін провідних юридичних компаній, вартість послуг яких номінована в доларах США, якщо не в наступному, то в 2023 році.

У 2021 році юридичний ринок України однозначно активно зростає. Зростає як традиційні практики корпоративного, фінансового права та вирішення спорів, так і консультаційні практики податкового, трудового, енергетичного та антимонопольного законодавства. Наприклад, практика нерухомості отримала додатковий поштовх із відкриттям ринку землі, хоча він поки що є незначним. На мій погляд, ринок повністю адаптувався до карантинних обмежень, забезпечивши віддалений доступ до робочих комп'ютерів для своїх працівників, перенісши комунікації з клієнтами у різні відеоплатформи тощо. Якщо не буде наступного року якихось «чорних лебедів», то юридичний ринок України продовжить активно зростати, адже восени очевидним є достатній потік роботи на наступний рік. Україна, безумовно, є цікавою для опортуністичних іноземних інвесторів, але я впевнений, що за ними прийдуть великі стратегічні інвестори.

Юридичні фірми першої десятки будуть і надалі зростати за розміром і кількістю партнерів у відповідь на загальне зростання обсягу роботи. Водночас очевидні синергії для консолідації серед гравців першої десятки чи навіть двадцятки я не спостерігаю. Цьогорічне об'єднання київських команд Kinstellar та DLA Piper стало радше наслідком глобального тренду, ніж особливістю українського ринку як такого.

Лише проривне та стабільне зростання економіки України у наступні п'ять-десять років може стати тригером для приходу іноземних юридичних фірм на ринок України або суттєвої консолідації локальних гравців на ринку.



**МИКОЛА СТЕЦЕНКО**,  
керуючий партнер  
AVELLUM

## 50 ПРОВІДНИХ ЮРИДИЧНИХ ФІРМ УКРАЇНИ ЗА ДОХОДАМИ

№ З/П	НАЗВА ЮРИДИЧНОЇ ФІРМИ	ДОХІД ЗА 12 МІСЯЦІВ, ГРН
<b>ЮРИДИЧНІ ФІРМИ, ЯКІ НАДАЛИ ЗГОДУ НА ПУБЛІКАЦІЮ ДАНИХ ПРО ДОХОДИ</b>		
1	AVELLUM	158 963 597
2	ADER HABER	101 673 482
3	REDCLIFFE PARTNERS	100 413 179
4	EVERLEGAL	96 057 200
5	LEXWELL & PARTNERS	95 400 000
<b>ДОХІД ЮРИДИЧНОЇ ФІРМИ ВІДНОВЛЕНО ВІДПОВІДНО ДО МЕТОДИКИ</b>		
1	EY В УКРАЇНІ	197 178 303*
2	KINSELLAR	193 945 871*
3	INTEGRITES	155 425 055*
4	ARZINGER	153 033 900*
5	ВАСИЛЬ КІСІЛЬ І ПАРТНЕРИ	117 166 580*
<b>ЮРИДИЧНІ ФІРМИ, ЯКІ ВКАЗАЛИ ІНФОРМАЦІЮ ПРО ДОХОДИ НА УМОВАХ КОНФІДЕНЦІЙНОСТІ</b>		
1	ASTERS	HP
2	ІЛЛЯШЕВ ТА ПАРТНЕРИ	HP
3	BAKER MCKENZIE	HP
4	SAYENKO KHARENKO	HP
5	ЮРИДИЧНА ГРУПА LCF	HP
6	EQUITY	HP
7	AEQUO	HP
8	GOLAW	HP
9	KPMG LAW UKRAINE	HP
10	CMS-KYIV	HP
11	ЮРЛАЙН	HP
12	L.I.GROUP	HP
13	KODEX	HP
14	STRON LEGAL SERVICES	HP
15	ДУБІНСЬКИЙ І ОШАРОВА	HP
16	AVER LEX	HP
17	ШКРЕБЕЦЬ І ПАРТНЕРИ	HP
18	ГРАМАЦЬКИЙ І ПАРТНЕРИ	HP
19	DENTONS	HP
20	VB PARTNERS	HP
21	MORIS	HP
22	HILLMONT PARTNERS	HP
23	ETERNA LAW	HP
24	TCM GROUP UKRAINE	HP
25	DYNASTY LAW & INVESTMENT	HP
26	АНК	HP
27	JUSCUTUM	HP
28	BENCHERS	HP
29	ASA GROUP	HP
30	СОКОЛОВСЬКИЙ І ПАРТНЕРИ	HP
31	MITRAX	HP
32	ALEXANDROV&PARTNERS	HP
33	ТИТАН	HP
34	АНТИКА	HP
35	LES	HP
36	ГОРЕЦЬКИЙ І ПАРТНЕРИ	HP
37	КМ ПАРТНЕРИ	HP
38	ПАХАРЕНКО І ПАРТНЕРИ	HP
39	GRACERS	HP
40	ILF	HP

ПРИМІТКА. ПІД ДОХОДОМ ЮРИДИЧНОЇ ФІРМИ МАЄТЬСЯ НА УВАЗІ ДОХІД, ОТРИМАНИЙ ВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ЮРИДИЧНИХ ПОСЛУГ ЗА 12 МІСЯЦІВ (IV КВАРТАЛ 2020 РОКУ ТА I-III КВАРТАЛИ 2021 РОКУ). ДАНІ ЗГРУПОВАНО ЗАЛЕЖНО ВІД СТАТУСУ НАДАНОЇ ІНФОРМАЦІЇ В МАНІФЕСТИ ГРУПИ ЮРИДИЧНИХ ФІРМ РОЗТАШОВАНО ЗАЛЕЖНО ВІД ВЕЛИЧИНИ ДОХОДУ.  
УМОВИ ПОЗНАЧЕННЯ: HP — ІНФОРМАЦІЯ НЕ РОЗГЛОДУЄТЬСЯ \* — ДОХІД ЮРИДИЧНОЇ ФІРМИ ВІДНОВЛЕНО ВІДПОВІДНО ДО МЕТОДИКИ