



Полоса препятствий

Столкнувшись с вызовами 2020 года, региональные юридические рынки смогли адаптироваться к меняющимся условиям, но если раньше речь шла об освоении новых специализаций, то сегодня юридические фирмы сосредоточились прежде всего на развитии своих ключевых практик

МАКСИМ СЫСОЕНКО

ДРУЖИ НА ЗАПАД

Инвестиционные проекты, крупные сделки, выход на новые рынки — в этом году о привычных для юридического слуха словосочетаниях пришлось почти забыть, поскольку определяющим фактором, который расставил акценты юридического рынка в 2020 году, стал спад экономической активности в сочетании с карантином, повлекшим многочисленные ограничения в деятельности бизнеса. И западный регион Украины не был исключением.

Однако активность на рынке юридических услуг во многом зависит от специализаций, в которых практикуют юрфирмы. «Специализация нашей компании — корпоративное право. И поэтому мы не ощутили такого сильного удара с введением локдауна, как компании, которые специализируются на представительстве в судах и разрешении споров, ведь суды практически не работали, заседания

не проводились, откладывались, — говорит управляющий партнер львовского адвокатского объединения KPLT Андрей Костюк. — С введением карантина проекты M&A были заморожены, но уже летом возобновились. Некоторый рост произошел в практике реструктуризации, в том числе в связи обновлением функционала внутри групп компаний». В то же время юрист признается, что проекты, которыми занималась компания во время карантина, нельзя отнести к проектам развития. В основном это были дела, которые продолжались с некоторыми коррективами, учитывая актуальную ситуацию, или же дела, возникшие в связи со сложной ситуацией, связанной с пандемией и экономическим спадом.

Многие компании впервые в своей работе столкнулись с необходимостью документального подтверждения обстоятельств форс-мажора при выполнении обязательств по договорам.

Значительная часть запросов клиентов касалась урегулирования арендных отношений, в первую очередь уменьшения арендной платы в связи с карантином.

Андрей Костюк отмечает, что в условиях «кадрового землетрясения», вызванного карантином, лидером по клиентским запросам среди всех сфер стало трудовое право (сокращение заработных плат, отпуска за собственный счет, сокращения штатов, выплата компенсаций). Также много запросов было относительно compliance по законодательным ограничениям, связанным с пандемией.

В общении с клиентом юридические фирмы вынуждены все больше концентрировать свое внимание на индивидуальном подходе. Многие компании повысили клиентоориентированность, разработав специальные условия: скидки, бонусы, расщепление платежей и т.п.

Несмотря на то что активность государственных органов сегодня заметно сни-

зилась, переводение их работы в онлайн с внедрением соответствующих сервисов поспособствовало более эффективному взаимодействию во время введенных в связи с карантином ограничений. В то же время, как отмечает г-н Костюк, отсутствие имплементации онлайн-судопроизводства существенно усложнило рассмотрение судебных дел — фактически работа судов была парализована.

Ограничение личных контактов и живого общения лишили юристов возможности оперативного принятия решений. А учитывая отсутствие кратко- и среднесрочного понимания перспективы ведения деятельности как бизнеса клиентов, так и юридического бизнеса, говорить сегодня о далеко идущих планах не приходится. Тем не менее во Львове, который всегда открыт к нововведениям, оптимизма не теряют. «Ожидаем восстановления экономики и, соответственно, роста спроса на юридические услуги.

Уверен, они неизбежны, и, собственно, готовность каждого к таким изменениям определит его место и будущее развитие», — заключает Андрей Костюк.

СЛОБОЖАНСКИЙ АКЦЕНТ

Рынок юридических услуг восточной части Украины по понятным причинам сконцентрирован сегодня в Харьковском регионе. Но и здесь преодоление полосы препятствий, обусловленной карантинными ограничениями, мало чем отличается от других регионов страны. Здесь также отмечают, что востребованность практик очень неоднородна и все зависит от специализации конкретной юрфирмы или адвоката. А наиболее востребованными, по словам руководителя харьковского офиса ЮФ «Ильяшев и Партнеры» Андрея Литвина, оказались практики в сфере банкротства, налоговых споров и государственных закупок. Наименее востребованными в этом году были практики в сфере гражданских и земельных споров. В то же время основным приоритетом было и остается осуществление надлежащей защиты интересов клиентов в условиях действия карантинных ограничений. «Все ограничения ударили по бизнес-процессам. Многие руководители предприятий просто не знали, как на это реагировать и какие меры принимать, что делать с сотрудниками, как организовать процессы и стабильную работу предприятий в условиях карантина. Самыми тяжелыми оказались первые месяцы действия ограничений», — признается Андрей Литвин.

К юристам чаще всего обращались с проблемами, в большинстве случаев запущенными. В основном это обжалование решений государственных органов, претензионная работа, подготовка жалоб и заявлений.

По наблюдениям управляющего партнера АО «Кролевецкий и Партнеры» Кирилла Кролевецкого, наибольшим спросом пользовались уголовная и налоговая практики, а также практики разрешения споров. «В целом карантинные ограничения не внесли существенных изменений в наши процессы. Трудности мы испытывали только в случае болезни отдельных специалистов той или иной практики, что влияло на эффективность реализации соответствующих проектов», — отмечает г-н Кролевецкий. Основным же вызов, по его словам, состоял в снижении активности бизнеса и бюджетов компаний, что привело к уменьшению количества споров.

К позитивным моментам Андрей Литвин относит переход госорганов в режим онлайн: «Нам повезло, что за последние несколько лет произошли существенные сдвиги в сторону диджитализации госорганов, это существенно сгладило негативный эффект от карантинных ограничений».

В то же время о качественных изменениях в отношениях с госорганами речь не идет. «Система государственного управления остается стабильно разбалансированной, что негативным образом влияет на качество и сроки предоставления ими услуг и выполнения возложенных обязанностей. Кроме того, отсутствие эффективной системы контроля работы госорганов существенно повышает коррупционные риски», — говорит Кирилл Кролевецкий.

Главным же конкурентным преимуществом в сегодняшних условиях эксперт называет кадровый потенциал в высокодоходных практиках, а также отлаженные маркетинговые механизмы по заведению и удержанию клиента.

А говоря об ожиданиях регионального рынка в 2021 году, г-н Кролевецкий отмечает, что перспективы будут иметь дальнейшее структурирование и специализация отдельных игроков на рынке, увеличение конкуренции в доходных практиках, а также развитие кросселлинговых продаж.

ДО СЕРЕДИНЫ ДНЕПРА

Днепр был и остается центром притяжения бизнес-интересов из самых разных отраслей. Но оставаться равноудаленным от общих тенденций, связанных с введением карантинных мер, в уходящем году было невозможно при всем желании.

«С так называемой новой реальностью и новыми вызовами современности столкнулся каждый бизнес. И главный вызов — это умение адаптироваться к новому формату сотрудничества с клиентами, — говорит управляющий партнер юридического агентства «Абсолют» Александр Бондарчук. — Если раньше клиенты приходили к нам в офис в Киеве или Днепре, то сейчас мы активно консультируем онлайн. Плюс мы ввели смешанный режим работы юристов и адвокатов, т.е. совмещение онлайн- и офлайн-режимов». Данный шаг дал возможность компании работать более эффективно, в первую очередь за счет высвобождения рабочих часов юристов и адвокатов.

Определяющим фактором в развитии практик по-прежнему остаются потребности клиентов. Как говорит Александр Бондарчук, первой реакцией бизнеса на «новую реальность» был вопрос: что делать и куда бежать? «Поэтому клиенты звонили к нам и спрашивали, как лучше поступить, чтобы сохранить и защитить свои активы. Следовательно, наиболее частые вопросы от наших клиентов находятся в плоскости банкротства (консультирование бизнеса по разработке планов санации, не исключая банкротство предприятий) и корпоративного права (просчет рисков недружественного поглощения ввиду прогнозируемого перераспределения активов и агрессивных поглощений)», — отметил эксперт. Кроме того, спросом пользовались такие направления, как реструктуризация финансовой задолженности, взыскание проблемной задолженности, защита бизнеса, судебная практика.

Стоит также отметить и нездоровую активность некоторых контролирующих органов, где особой «эффективностью» отметились проверяющие заведений общепита.

Говоря о конкурентных преимуществах, г-н Бондарчук призывает уходить от стандартов: «Как сказал Джефф Безос, не следует привыкать к имиджу «блестящей компании», так как «блеск» недолговечен. Поэтому конкурентные преимущества должны заключаться в принятии нестандартных решений, быстрой реакции на изменения и адаптации к ним, отсутствии страха и мягкой агрессивности. Нужно в полной мере удовлетворять потребности клиента, т.е. эффективно решить его проблему». Эксперт уверен, что после кризиса выживут сильнейшие,

ВЕДУЩИЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЮРИДИЧЕСКИЕ ФИРМЫ УКРАИНЫ

№ П/П	КОМПАНИЯ, РУКОВОДИТЕЛЬ	СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ	КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
ВОСТОЧНАЯ УКРАИНА			
1	ILF, ГАВРИШ ТАТЬЯНА СТЕПАНОВНА , управляющий партнер	Судебная практика, корпоративное право, ГЧП и взаимодействие с госорганами, налоговое право, земельное право и недвижимость, трудовое право, M&A, уголовное право	ул. Скрипника, 14а, г. Харьков, 61057; тел.: (057) 728-00-00; office@ifl-ua.com, www.ifl-ua.com
2	ШКРЕБЕЦ И ПАРТНЕРЫ, ШКРЕБЕЦ ЕВГЕНИЙ ФЕДОРОВИЧ , управляющий партнер	Судебная практика, уголовное право, налоговое право, энергетика, корпоративное право, трудовое право, земельное право и недвижимость, частные клиенты, банкротство	пер. Наплуновский, 14, г. Харьков, 61002; тел.: (057) 720-90-01; office@shkrebets.com, shkrebets.com
3	КРОЛЕВЕЦКИЙ И ПАРТНЕРЫ, КРОЛЕВЕЦКИЙ КИРИЛЛ ИГОРЕВИЧ , глава адвокатского объединения	Уголовное право, налоговое право, судебная практика, корпоративное право, земельное право и недвижимость, защита бизнеса, ГЧП, банкротство, исполнительное производство	пл. Героев Небесной Сотни, 14/1, г. Харьков, 61001; тел.: (097) 777-00-21; office@kkap.com.ua, www.kkap.com.ua
4	FELIX, КОРЕНЕВ АЛЕКСЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ , старший партнер	Судебная практика, уголовное право, корпоративное право, интеллектуальная собственность, земельное право и недвижимость, налоговое право, защита бизнеса	просп. Московский, 52, 4 этаж, г. Харьков, 61001; тел.: (057) 731-95-81; felix@felixkh.ua, www.felixkh.ua
5	МИХАЙЛЮК, СОРОКОЛАТ И ПАРТНЕРЫ, МИХАЙЛЮК ВАДИМ ВАЛЕНТИНОВИЧ , управляющий партнер	Интеллектуальная собственность	пер. Банный, 1, оф. 7, г. Харьков, 61003; тел.: (057) 717-74-72; office@mspcorporate.com, www.msp-patent.com.ua
6	ИЛЬЯШЕВ И ПАРТНЕРЫ, ЛИТВИН АНДРЕЙ БОРИСОВИЧ , руководитель Харьковского офиса	Судебная практика, корпоративное право, M&A, уголовное право, недвижимость, банковское и финансовое право	ул. Коломенская, 63, БЦ «Инвест-Маркет», 4 этаж, г. Харьков, 61166; тел.: (057) 766-99-11; kharkiv@attorneys.ua, attorneys.ua
ЮЖНАЯ УКРАИНА			
1	АНК, КИФАК АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ , управляющий партнер	Морское право, судебная практика, налоговое право, международный арбитраж, защита бизнеса, ГЧП и взаимодействие с госорганами, корпоративное право, уголовное право, трудовое право	ул. Ланжероновская, 9, оф. 17, г. Одесса, 65026; тел.: (048) 234-87-16; office@ank.odessa.ua, ank.odessa.ua
2	ЮРЛАЙН, ЗУБАРЬ ВЛАДИМИР МИХАЙЛОВИЧ , управляющий партнер	Судебная практика, морское, уголовное, корпоративное, налоговое право, международный арбитраж, M&A, инфраструктура и логистика, международная торговля	Французский бульвар, 66/1, оф. 801в, г. Одесса, 65009; тел.: (048) 738-08-93; office@jurline.ua, www.jurline.ua
3	INTERLEGAL, НИЦЕВИЧ АРТУР АЛЕКСАНДРОВИЧ , партнер	Морское право, международная торговля и право ВТО, инфраструктура и логистика, финансовая реструктуризация, ГЧП и взаимодействие с госорганами	ул. Генуэзская, 24в, г. Одесса, 65009; тел.: (048) 233-75-28; office@interlegal.com.ua, www.interlegal.com.ua
4	LEGRANT, ТИТАРЕНКО ТАТЬЯНА ВАСИЛЬВНА , управляющий партнер	Судебная практика, морское право, инфраструктура и логистика, налоговое право, международный арбитраж, международная торговля, защита бизнеса, ГЧП и взаимодействие с госорганами	ул. Приморская, 2, оф. 49, г. Одесса, 65026; тел.: (048) 710-03-60; office@legrant.com.ua, legrant.com.ua
5	ДЕ-ЮРЕ, ТРИПУЛЬСКИЙ ГРИГОРИЙ ЯКОВЛЕВИЧ , управляющий партнер	Земельное право и недвижимость, судебная практика, медицинское право, корпоративное право, M&A, семейное право, комплаенс	ул. Расчидайловская, 69/71, 5 этаж, г. Одесса, 65006; тел.: (048) 777-27-67; info@de-jure.ua, de-jure.ua
6	ЮРИДИЧЕСКОЕ БЮРО СЕРГЕЕВЫХ, СЕРГЕЕВА СВЕТЛАНА ИОСИФОВНА , партнер, председатель	Морское право, судебная практика, корпоративное право, трудовое право, частные клиенты, защита бизнеса, налоговое право, международный арбитраж	ул. Армейская, 11/6, оф. 2а, г. Одесса, 65058; тел.: (048) 737-82-28; office@srgv.com, www.srgv.com
ЮЖНОЕ ПРИДНЕПРОВЬЕ			
1	DYNASTY LAW & INVESTMENT, МИРГОРОДСКИЙ ДЕНИС ЮРЬЕВИЧ , управляющий партнер	Судебная практика, земельное право и недвижимость, уголовное право, налоговое право, M&A, банковское и финансовое право, корпоративное право, защита бизнеса, трудовое право	ул. Глинки, 2, оф. 503, г. Днепр, 49000; тел.: (056) 371-30-30; office@dynastylegal.com, www.dynastylegal.com
2	АБСОЛЮТ, ГЛАДИЙ АЛЕКСАНДР ВАСИЛЬЕВИЧ , директор	Банкротство, судебная практика, корпоративное право, банковское и финансовое право, таможенное право, налоговое право, M&A	бульв. Екатеринославский, 2, оф. 610, г. Днепр, 49044; тел.: (056) 732-38-63; absolute@absolute.com.ua, www.absolute.com.ua
3	PRAVO GARANT, ЗАГРИЯ РОМАН ОЛЕГОВИЧ , управляющий партнер	Судебная практика, налоговое право, банкротство, корпоративное право, трудовое право, земельное право и недвижимость, исполнительное производство, уголовное право, конкурентное право	ул. Независимой Украины, 39а, г. Запорожье, 69037; тел.: (068) 447-72-77; office@pravogarant.com.ua, pravogarant.com.ua
4	ФИНЭКС, МАРЧЕНКО ОЛЬГА АЛЕКСАНДРОВНА , УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР	Судебная практика, налоговое право, защита бизнеса, уголовное право, трудовое право	ул. Баррикадная, 11а, оф. 8, г. Днепр, 49044; тел.: (067) 639-70-74; fineks2@gmail.com, finexlawyer
5	ЦЕЗАРЬ, ХИЛЬЧЕНКО СЕРГЕЙ СТАНИСЛАВОВИЧ , управляющий партнер	Судебная практика, банковское и финансовое право, защита бизнеса, уголовное право, исполнительное производство	бульв. Гвардейский, 141, оф. 13, г. Запорожье, 69091; тел.: (067) 953-01-11; info@caesar.com.ua, caesar.com.ua
6	АССИРИЯ, САВЧУК АЛЕКСЕЙ СЕРГЕЕВИЧ , управляющий партнер	Налоговое право, защита бизнеса, судебная практика, корпоративное право, уголовное право, земельное право и недвижимость, трудовое право	ул. Владимира Моссковского, 8, г. Днепр, 49044; тел.: (050) 500-30-50; info@assyria.com.ua, www.assyria.com.ua
ЗАПАДНАЯ УКРАИНА			
1	ARZINGER, МАЛЬСКИЙ МАРКИЯН МАРКИЯНОВИЧ , партнер, руководитель западноукраинского офиса	Судебная практика, корпоративное право, M&A, трудовое право, налоговое право, банковское и финансовое право, банкротство, комплаенс, международный арбитраж	ул. Генерала Чупринки, 6, оф. 1, г. Львов, 79013; тел.: (032) 242-96-96; www.arzinger.ua, mail@arzinger.ua
2	KPLT, КОСТЮК АНДРЕЙ МИХАЙЛОВИЧ , управляющий партнер	Корпоративное право, налоговое право, финансовая реструктуризация, судебная практика, M&A, комплаенс, миграционное право, частные клиенты, банкротство	ул. Академика Ефремова, 32а, г. Львов, 79013; тел.: (032) 298-97-97; office@kplt.com.ua, www.kplt.com.ua
3	МАТВИИВ И ПАРТНЕРЫ, МАТВИИВ СЕРГЕЙ ИГОРЕВИЧ , управляющий партнер	Судебная практика, уголовное право, частные клиенты	ул. Академика Лазаренко, 1, г. Львов, 79026; тел.: (032) 270-84-16; office@mpartners.com.ua, mpartners.com.ua
4	MORIS, СЛИПЕНЧУК НАТАЛИЯ АНДРЕЕВНА , руководитель западноукраинского офиса	Судебная практика, налоговое право, банковское и финансовое право, корпоративное право, M&A, земельное право и недвижимость	ул. Гетмана Мазепы, 36/10, г. Ивано-Франковск, 76081; тел.: (0342) 75-13-39; info@moris.com.ua, www.moris.com.ua
5	ADVICE GROUP, ПОДИЛЬЧАК АНТОН НИКОЛАЕВИЧ , управляющий партнер	Судебная практика, комплаенс, корпоративное право, налоговое право, защита бизнеса, M&A, уголовное право, трудовое право, миграционное право, ГЧП и взаимодействие с госорганами	просп. Тараса Шевченко, 36, оф. 8, г. Львов, 79005; тел.: (032) 247-97-13; office@advice-group.com, www.advice-group.com
6	BURHAN LAW OFFICE, БУРГАН ТАРАС КОНСТАНТИНОВИЧ , управляющий партнер	Земельное право и недвижимость, корпоративное право, M&A, банковское и финансовое право, судебная практика	пл. Кафедральная, 3, оф. 3, г. Львов, 79008; тел.: (032) 253-10-30; office@burhan.ua, burhan.ua

ПРИМЕЧАНИЕ: ЮРИДИЧЕСКИЕ ФИРМЫ РАСПОЛОЖЕНЫ ПО НЕКОТОРЫМ ОБЪЕДИНЯЮЩИМ ПОКАЗАТЕЛЯМ: ДОХОДУ ЗА 12 МЕСЯЦЕВ (IV КВАРТАЛ 2019 ГОДА И I—III КВАРТАЛЫ 2020 ГОДА), КОЛИЧЕСТВУ ЮРИСТОВ, ФИНАНСОВОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ, КОЛИЧЕСТВУ ПРОВЕДЕННЫХ КРУПНЫХ СДЕЛОК, РЕЙТИНГУ ПРИЗНАНИЯ

поэтому рекомендует больше времени уделять тактическому бизнес-планированию, а не стратегическому.

ЮЖНЫЙ ВЕТЕР

Пожалуй, нельзя говорить о том, что на рынке юридических услуг юга Украины сегодня наблюдается полный штиль, но и о попутном ветре пока можно только мечтать.

«Безусловно, 2020 год прошел под знаком карантина, и это был самый большой вызов. Работа дистанционно, освоение новых способов коммуникаций, сплоченность команды и взаимоотношения с клиентами. Все это пришлось усваивать на практике в «боевых» условиях, что потребовало концентраций усилий. Кроме этого, очень много сил было потрачено на минимизацию потерь как для собственного юридического бизнеса, так и для бизнеса наших клиентов», — говорит управляющий партнер ЮКК «Де-Юре» Григорий Трипульский. Флагманом компании по-прежнему являются недвижимость и строительство, а также медицинское право. В связи с карантином было «проседание» судебной практики, однако по окончании строгого карантина она быстро восстановилась. Также карантин вызвал большое количество вопросов по трудовому праву и арендным правоотношениям.

«Для многих региональных игроков карантин стал поводом, чтобы наладить и оптимизировать процессы внутри фирмы, научиться эффективно проводить сове-

щения и даже встречи с клиентами в режиме онлайн. Только для некоторых фирм пандемия стала причиной для сокращения персонала или проведения кадровых перестановок», — отмечает руководитель одесского офиса ЮФ «Ильяшев и Партнеры» Сергей Неделько. По его мнению, пандемия и связанные с ней карантинные ограничения повлияли прежде всего на возможность выполнения договорных обязательств перед контрагентами. Значительное количество запросов клиентов касались проведения юридического анализа на предмет возможности признать обстоятельства форс-мажорными и получить соответствующий сертификат Торгово-промышленной палаты Украины (ТПП). В своем большинстве запросы касались выполнения обязательств по экспортным/импортным контрактам на поставку. Независимо от перспектив и оснований для получения сертификата ТПП, дальнейшая работа с клиентами проводилась в ключе возможности урегулирования споров во внесудебном порядке.

Сергей Неделько обращает внимание, что пандемия сильно отразилась на сфере морского права: «На сегодняшний день Украина входит в пятерку стран — лидеров по количеству моряков, трудоустроенных на судах под иностранным флагом. Большинство из моряков и их семьи проживают в южных регионах страны. Карантинные ограничения во многих странах мира привели к тому, что смена экипажей и репатриация моряков в Украину стала фактически невозмож-

ной на протяжении нескольких месяцев подряд, что повлекло за собой возникновение спорных ситуаций между моряками и судовладельцами. Кроме того, вместо 4–6 месяцев контракта моряки были вынуждены работать на иностранных судах по 8–12 месяцев, что приводило к их моральному и физическому истощению, а также разного рода инцидентам на борту морских судов». В связи с этим иностранные судовладельцы и страховые компании стали чаще обращаться за помощью по урегулированию споров с моряками, а также консультированию по вопросам смены экипажей и репатриации моряков.

«Государственным органам и органам местного самоуправления было достаточно сложно адаптироваться к новым условиям работы, особенно тем, нагрузка на которые вследствие пандемии увеличилась», — считает Григорий Трипульский. — К сожалению, не было оперативности в реагировании на запросы медицинского бизнеса, который в ситуации пандемии был вынужден самостоятельно принимать решения о возможности ведения деятельности, приеме пациентов и т.д. В ряде органов и учреждений не был обеспечен эффективный документооборот и обмен корреспонденцией». Однако, как отмечает Сергей Неделько, местные органы Национальной полиции показали эффективную работу, связанную с выдачей спецпропусков и регистрацией маршрутов в период карантина.

Григорий Трипульский признается, что коронавирусные ограничения заста-

вили по-новому взглянуть на многие бизнес-процессы: «Много клиентов обращалось с просьбами об изменении структурирования бизнеса и, к сожалению, было много работы «в гроб», когда клиенты сворачивали какие-либо процессы и увольняли сотрудников». В связи с принятыми изменениями к Налоговому кодексу, касающимися контролируемых иностранных компаний, у бизнеса возникло много вопросов, связанных с налоговым структурированием компаний. Было много запросов по поводу возможности уменьшения арендной платы, оптимизации расходов на оплату труда, организации дистанционной работы.

И все же юристы уверены, что ситуация в бизнесе стабилизируется, а значит, будет и стабильный рост спроса на юридические услуги.

«Экономика южных регионов Украины неразрывно связана с работой транспортной инфраструктуры, направленной на максимальную реализацию экспортного потенциала страны. В первую очередь, это касается морских портов и терминалов, через которые экспортируется львиная доля сельскохозяйственной продукции, металла и металлоконструкций, природных ресурсов. При условии стабильной работы украинских производителей, а также транспортно-логистических компаний перспективы для регионального рынка юридических услуг можно оценить как положительные», — резюмирует Сергей Неделько.



АБСОЛЮТ
ЮРИДИЧЕСКОЕ АГЕНТСТВО

☎ +38 067 732 38 82

✉ absolute@absolute.com.ua

🌐 www.absolute.com.ua



Банкротство



Взыскание задолженности



Услуги адвокатов



г. Днепр

б-р Катеринославский, 2
ТДК «Босфор», оф. 610

г. Киев

ул. Московская, 32/2
БЦ «Сенатор», 4 этаж