

Расчетный курс

Методология исследования «50 ведущих юридических фирм Украины» основана на комплексной оценке деятельности участников рынка юридических услуг, что позволяет органично сбалансировать количественные и качественные показатели их работы и наиболее точно определить рыночное место каждой юрфирмы

РУСТАМ КОЛЕСНИК
ШЕФ-РЕДАКТОР ИЗДАТЕЛЬСТВА
«ЮРИДИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА»



Хорошая новость — рынок юридических услуг в 2020 году избежал тотального обвала, чего многие опасались в первые месяцы после введения карантина. Все-таки бюджеты системных корпоративных клиентов планируются заблаговременно, являясь достаточно инерционными. Плохая новость — на 2021 год расходы на юридические услуги забюджетированы в ощутимо меньшем объеме. А ввиду продолжающейся пандемии начало следующего года обещает быть довольно сложным. Вместе с тем 2020-й научил юристов принимать быстрые управленческие решения, оперативно трансформировать практики и чутко реагировать на все вызовы. Эти навыки и будут определяющими для удержания и укрепления рыночных позиций. А насколько успешно были усвоены уроки этого года, покажет следующее исследование «50 ведущих юридических фирм Украины».

АЛЕКСЕЙ НАСАДЮК
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА
«50 ВЕДУЩИХ ЮРИДИЧЕСКИХ ФИРМ УКРАИНЫ»



2020-й можно назвать годом испытаний: стрессоустойчивости и маневренности самой юридической фирмы; прочности бизнесов ее клиентов; проверки лояльности клиентов с одной стороны, и наемных сотрудников — с другой. Судя по декларируемым итогам за три квартала, большинство игроков эти испытания прошли без особых потерь, как финансовых, так и кадровых. Много, безусловно, поменялось в организации работы. Для успешного выполнения клиентских задач, как оказалось, не обязательно каждый день находиться в офисе. С наставничеством и тимбилдингом ситуация обстоит ожидаемо хуже, но она далеко не безнадежна. Zoom и другие платформы, пусть и не полноценно, но заменили личные встречи и командировки. Жить и работать в таком формате предстоит еще долго — по некоторым прогнозам, до конца 2021 года, а отдельные элементы нового делового этикета имеют все предпосылки стать постоянным правилом.

Исследование «50 ведущих юридических фирм Украины» проводится «Юридической практикой» с 1997 года. Его ключевой особенностью является всесторонняя оценка деятельности юрфирм как по количественным, так и по качественным критериям: количеству юристов, доходности, сложности сопровождаемых ими сделок и судебных споров, финансовой эффективности. Во внимание принимается также репутация компании — ее оценка как клиентами, так и коллегами по рынку. Место юридической фирмы в итоговой таблице «50 ведущих юридических фирм Украины 2020 года», «Бронзовой лиге» и региональном листинге определяется ее рейтингом, рассчитанным на основе вышеприведенных показателей с применением взвешенных коэффициентов. Лидеры в отдельных отраслевых практиках названы на основании данных исследования Ukrainian Law Firms 2020. A Handbook for Foreign Clients, проведенного издательством «Юридическая практика», с учетом необходимой коррекции в связи со сменой некоторыми рекомендованными юристами места работы.

Исследуемый период охватывает 12 календарных месяцев: I–III кварталы текущего года и IV квартал прошлого. Все данные сводятся воедино при помощи взвешенных коэффициентов, значение которых относится к коммерческой информации и не разглашается. При оценке работы юридических фирм во всем применялся единый подход, и в этом отношении все участники исследования находились в равных условиях. Соотношение коэффициентов подобрано таким образом, чтобы наиболее естественно интегрировать в итоговой таблице все исследуемые показатели, при этом ни один из критериев не имеет решающего значения. С другой стороны, наиболее сбалансированных результатов достигают юрфирмы, которые предоставляют полную информацию и подтверждают ее согласно установленным требованиям. Аналитическая группа оставляет за собой право выборочной проверки сведений, указанных в ходе анкетирования. Также в исследование включены не подавшие анкеты компании, о которых есть достаточно публичной информации, что позволяет оценить их показатели в соответствии с применяемой методикой.

Под доходом юридической фирмы для целей исследования подразумевается доход, полученный от реализации юридических услуг. В случае если услуги оказываются несколькими юридическими лицами различной организационно-правовой формы, но под общим «брендом», либо привлекаются юристы, зарегистрированные в качестве частных предпринимателей, доход юридической фирмы определяется как сумма доходов этих юридических лиц и/или частных предпринимателей. Соответственно, доход украинской юридической фирмы, имеющей несколько офисов, в том числе в других странах, определяется посред-

ством суммирования доходов, полученных каждым офисом. Доход работающих в стране представительств иностранных юридических фирм определялся как доход офиса, работающего на территории Украины. Если юридическая фирма в силу тех или иных обстоятельств отказалась от предоставления информации о финансовых показателях, применялась методика восстановления дохода. Она основывается на предположении, что юридические фирмы, имеющие формально одинаковый профиль, получают приблизительно одинаковый доход в расчете на одного юриста, при этом учитываются только штатные юристы (включая партнеров).

Одним из ключевых факторов при формировании итоговой таблицы «50 ведущих юридических фирм Украины» является репутация компании. Отсутствие баллов «признания» снижает итоговое место фирмы вне зависимости от размера дохода и количества работающих в ней юристов. Оценивается как общий уровень признания юридической фирмы, так и ее репутация в разрезе отдельных практик. Примечательно, что фирмы, вошедшие в число лидеров общего рейтинга, как правило, подтвердили свою репутацию и в отдельных практиках.

Участникам исследования «50 ведущих юридических фирм Украины» было предложено назвать юрфирмы с самой высокой профессиональной репутацией, а также ведущие, по их мнению, юридические фирмы, практикующие в Украине. Что интересно: итоги голосования показали, что высокий уровень деловой репутации не всегда коррелируется с ведущими позициями на рынке. Это особенно заметно в сегменте узкоспециализированных практик. С другой стороны, лидеры исследования оказались и в топе репутационного рейтинга.

Мы соблюдаем требования конфиденциальности и не разглашаем сведения, предоставленные исключительно для целей проведения расчетов. Однако мы считаем возможным раскрыть сведения, например, о доходности фирмы и ее финансовой эффективности, восстановленные в соответствии с разработанной методикой или полученные из открытых источников.

Правила конфиденциальности распространяются также на практический срез деятельности юрфирм — в перечни крупнейших сделок и судебных/арбитражных дел, сопровождавшихся юрфирмами в исследуемом периоде, включаются только публичные проекты.

На завершающем этапе исследования результаты, полученные в ходе социологических расчетов, оценивает экспертный совет. Эксперты могут изменить местоположение не более 15 из представленных фирм, которое, по их мнению, нуждается в корректировке.

Данные, полученные от экспертов, обобщаются, рассчитываются корректирующие коэффициенты, определяющие итоговое место юридической фирмы в исследовании «50 ведущих юридических фирм Украины». Объективность оценок экспертов достигается за счет конфиденциальности — организаторы не разглашают список экспертов до момента публикации итогов исследования. Кроме того, каждый год проводится частичная ротация членов экспертного совета.